

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2006-2007

# SOMMAIRE

*Pour développer ensemble !*



Ce document est une publication de la Corporation de développement économique communautaire (CDÉC) Centre-Nord.  
Mai 2007

Les versions complètes du Rapport annuel 2006-2007, du Plan d'action local pour l'économie et l'emploi (PALÉE) ainsi que du Portrait de l'arrondissement peuvent être consultées sous l'onglet *Études et documents* au [www.cdec-centrenord.org](http://www.cdec-centrenord.org)

La CDÉC Centre-Nord reçoit du financement et des mandats de développement de l'entrepreneuriat social et privé de la Ville de Montréal et de l'Arrondissement de Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension, de développement de la main-d'œuvre d'Emploi-Québec et de développement économique local de Développement économique Canada.



## MOT DE LA PRÉSIDENTE ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

C'est avec une fierté renouvelée que nous vous présentons, au nom du Conseil d'administration, les résultats et projets de la CDÉC Centre-Nord pour la période du 1er avril 2006 au 31 mars 2007. Cette année encore, les objectifs fixés en début d'année ont été atteints, voire dépassés.

En matière de services aux entreprises, la CDÉC Centre-Nord est intervenue à 1 067 reprises auprès d'entrepreneurs sociaux ou privés, nouveaux ou existants. Via son Fonds d'économie sociale (FES), elle a appuyé dix (10) entreprises par des subventions totalisant 598 264 \$. Par son Fonds local d'investissement (FLI) et la SOLIDE, la CDÉC Centre-Nord a aussi financé six (6) entreprises privées par des prêts totalisant 143 330 \$. Et avec son programme Jeunes promoteurs, elle a aussi appuyé six (6) jeunes dans la création de cinq (5) entreprises par des subventions totales de 36 000 \$. En tout, cet effort financier a permis la création de 58 emplois et le maintien de 257 emplois.

En développement de la main-d'œuvre, la CDÉC Centre-Nord a été active dans de nombreux dossiers significatifs dont la mise sur pied du Carrefour jeunesse-emploi, l'animation de la Table de concertation et d'action en employabilité, la coordination du Budget d'initiatives locales et la concertation favorisant l'insertion en emploi des personnes sourdes.

Du côté du développement économique local, la CDÉC Centre-Nord s'est impliquée, avec de nombreux partenaires, dans plusieurs dossiers qui marqueront l'avenir de notre arrondissement, dont les projets de requalification de l'ancienne gare de triage d'Outremont et de la carrière Saint-Michel, la relance de la Concertation culturelle de Centre-Nord, les travaux du Chantier de revitalisation urbaine et intégrée de Saint-Michel, le Forum citoyen de Parc-Extension et le Forum social de Villeray.

Cette année encore, la CDÉC Centre-Nord a réitéré haut et fort, par ses actions et son discours, son adhésion au développement économique communautaire comme approche globale de revitalisation économique et sociale. Par l'ensemble de ses actions, elle a mis de l'avant les quatre (4) dimensions de cette approche en privilégiant :

- le démarrage et la consolidation dans notre arrondissement d'une variété d'entreprises sociales et privées – ***l'économique;***
- les démarches partenariales où des acteurs locaux et externes s'engagent à développer notre communauté – ***le local;***
- la revitalisation de notre arrondissement et la réappropriation par la population résidente de son devenir économique et social – ***le social et le politique;***
- notre communauté comme point de départ et comme point d'arrivée en tant qu'espace du «vivre ensemble» et le réseau communautaire en tant que dispositif associatif premier de revitalisation – ***le communautaire.***

C'est dans cet esprit, avec dynamisme et compétence, que le personnel, les bénévoles et les administrateurs visent à réaliser la mission de la CDÉC Centre-Nord. Tous et toutes ont la conviction que les choses ont changé et qu'elles changeront de plus en plus profondément, dans le bon sens. Tous et toutes ont espoir que la qualité de vie et de travail dans notre arrondissement s'améliorera.

Et avec eux, nous réitérons que... *la CDÉC Centre-Nord, c'est pour développer ensemble!*



Elisabeth Dembil  
Présidente



Denis Sirois  
Directeur général

**SERVICES AUX ENTREPRISES  
PRIVÉES ET COLLECTIVES**

## LE DÉVELOPPEMENT DE L'ENTREPRENEURIAT COLLECTIF ET PRIVÉ

Appui au démarrage de 131 entreprises privées et de 38 entreprises sociales collectives. Ces 169 promoteurs ont reçu des services en regard de la préparation de leur plan d'affaires, d'une étude de faisabilité, d'une étude de marché ou de la recherche de financement.

Appui financier :

- à 4 entreprises privées via le Fonds local d'investissement (FLI), pour des investissements totaux de 165 637 \$ et la création de 10 emplois. Plusieurs autres dossiers ont été référés avec succès aux institutions financières;
- à 6 jeunes entrepreneurs, permettant la création de 5 entreprises, via le programme Jeunes promoteurs. Subventions totales de 36 000 \$;
- à 2 nouvelles entreprises sociales et à 5 nouveaux projets via le Fonds d'économie sociale (FES), pour des subventions totales de 131 760 \$ et la création de 9 emplois.

Collaboration au montage et à l'évaluation des dossiers présentés au comité de la mesure Soutien au travail autonome d'Emploi-Québec.

Conclusion d'un partenariat avec le SAJE Montréal-Métro pour la réalisation d'un programme visant la promotion de la culture de la relève entrepreneuriale. Annoncé le 27 novembre 2006, ce partenariat permettra de :

- sensibiliser les jeunes entrepreneurs à la possibilité d'acheter une entreprise et de profiter de l'expérience du propriétaire pour acquérir rapidement la maîtrise nécessaire des leviers;
- sensibiliser les propriétaires d'entreprises existantes à la préparation de leur relève, qu'elle soit déjà présente dans leur entreprise ou à l'extérieur de celle-ci;
- mettre en relation des jeunes entrepreneurs et des propriétaires afin d'assurer la relève des entreprises actuellement à vendre ou qui le seront au cours des prochaines années.

Collaboration à la réalisation des plans d'action des carrefours jeunesse-emploi responsables du programme Défi de l'entrepreneuriat jeunesse dans les quartiers Villeray et Saint-Michel.

Organisation, avec les CDÉC de l'Est de Montréal, du volet local du Concours québécois en entrepreneuriat pour le district Est de l'île de Montréal, le 18 avril 2006. Participation de 12 entreprises de l'arrondissement.

Contribution à un collectif composé d'autres CDÉC de Montréal, du Réseau d'investissement social du Québec et du Conseil d'économie sociale de Montréal afin de développer un réseau montréalais de vélos libre-service. Ce projet, inscrit au Plan de transport de la Ville de Montréal, en est à l'étude de faisabilité.

# LA PRODUCTIVITÉ ET LA COMPÉTITIVITÉ DES ENTREPRISES PRIVÉES ET SOCIALES EXISTANTES

Appui à la consolidation et à l'expansion de 115 entreprises privées et de 29 entreprises sociales collectives existantes. Ces 144 entreprises ont reçu des services en matière de diagnostic organisationnel, de recherche de financement, de plan d'affaires ou d'expansion, de localisation, de gestion des opérations, de marketing et vente, d'exportation, ainsi que de recherche et développement.

Appui financier :

- à 1 entreprise privée via le Fonds local d'investissement (FLI), pour un investissement de 50 000 \$;
- à 1 entreprise privée via la SOLIDE de Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension, pour un investissement de 50 000 \$;
- à 8 entreprises sociales via le Fonds d'économie sociale (FES), pour des subventions de 466 504 \$;
- quelques dizaines d'autres dossiers ont été référés avec succès aux institutions financières.

Réalisation d'une campagne de communication et d'accompagnement auprès des 450 entreprises des secteurs manufacturier et tertiaire moteur de 25 employés et moins de l'arrondissement. Communication avec 244 entreprises. Rencontres de travail avec 54 entreprises.

Poursuite de la collaboration avec les CDÉC Ahuntsic – Cartierville, Rosemont – La Petite-Patrie, Centre-Sud – Plateau-Mont-Royal, RESO et CDEST, ainsi qu'avec le Réseau d'investissement social du Québec, pour l'opération d'une co-entreprise spécialisée dans l'offre de services de 2<sup>e</sup> ligne aux entreprises sociales existantes. 5 entreprises clientes de la CDÉC Centre-Nord bénéficient de ces services.

Organisation de 10 séances de formation portant sur :

- la propriété intellectuelle;
- la tenue de livre;
- la publicité;
- la fiscalité;
- la gestion des taxes;
- l'aménagement commercial.

EMPLOIS SOUTIEN  
RÉFÉRENCE  
SUIVI FORMATION PLAN D'AFFAIRES  
RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT  
GESTION DES OPÉRATIONS EXPORTATION  
PRODUCTIVITÉ  
DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL EXPANSION ENTREPRISES  
RECHERCHE DE FINANCEMENT  
ÉCONOMIE SOCIALE DÉMARRAGE  
CONSOLIDATION ACCOMPAGNEMENT

# **DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE**

# LA DIVERSIFICATION DES SECTEURS D'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Identification, dans la zone industrielle de la rue Beaumont à Parc-Extension, d'un potentiel d'essaimage technologique en lien avec le projet de reconversion de l'ancienne gare de triage d'Outremont par l'Université de Montréal.

Mise sur pied d'un comité de travail réunissant les arrondissements et les CDÉC de l'Est en vue de mesurer et faire face à la problématique de vacance actuelle et à venir dans les vieux immeubles industriels, notamment ceux de l'industrie du vêtement, du territoire.

Participation à la consultation menée par l'Office de consultation publique de Montréal sur la requalification de l'ancienne gare d'Outremont par l'Université de Montréal. Proposition d'une ouverture du projet vers le quartier Parc-Extension afin d'éviter que ce quartier ne soit davantage enclavé et qu'il puisse plutôt tirer avantage, tant sur le plan social que sur le plan économique, des retombées de cet immense projet. Proposition qu'une table de concertation soit constituée afin de donner une dimension montréalaise à ce projet.

Accompagnement et financement du collectif qui développe un projet résidentiel et commercial à l'intersection de la rue Jarry et de la 2<sup>e</sup> avenue. Plusieurs entreprises et commerces d'économie sociale, actifs dans les secteurs de la santé et de l'alimentation, ont été invités à se joindre à ce projet qui contribuera à la relance résidentielle et commerciale de la rue Jarry Est.

Participation à la création par le maire de Montréal d'une Table de concertation ayant pour mandat d'évaluer le projet de requalification de la carrière Saint-Michel, actuellement en développement par un promoteur immobilier. Cette table réunit des représentants de la Ville de Montréal, de l'Arrondissement Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension, d'Emploi-Québec, de Vivre Saint-Michel en santé, des milieux communautaires et d'affaires et de la CDÉC Centre-Nord.

Participation au Comité local de la Chambre de commerce et d'industrie de l'Est de l'Île de Montréal. Positionnement de l'arrondissement parmi les priorités de développement socio-économique défendues par la Chambre.

# **DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE**

# L'INSERTION SOCIOPROFESSIONNELLE DES RÉSIDENTS

Soutien au développement d'initiatives locales en développement de la main-d'œuvre. Soutien technique de la Table ad hoc de gestion du Budget d'initiatives locales (BIL). Pour l'édition 2006-2007 : accompagnement, analyse et émission d'avis sur 11 projets; 6 ont été financés pour un total de 325 000 \$, et visaient une participation de 120 personnes et la création de 12 emplois. Pour l'édition 2007-2008 : accompagnement de 12 projets.

Soutien au développement de 11 projets hors du cadre du BIL.

Participation à un collectif, composé de nombreux organismes en employabilité des 3 quartiers, qui a obtenu en juin 2006 du ministère de l'Emploi, de la Solidarité sociale et de la Famille le mandat d'implanter un Carrefour jeunesse-emploi de type décentralisé dans le territoire. À partir de trois points de service situés dans chacun des quartiers, ce CJE offrira dès 2007 des services intégrés et adaptés d'insertion socioéconomique aux jeunes de 16 à 35 ans.

Contribution à la Concertation régionale visant à augmenter l'accès à l'emploi des personnes sourdes.

Coordination de la Table de concertation et d'action en employabilité de Centre-Nord. Les principales réalisations de la Table sont :

- tenue d'un forum communautaire sur les clientèles éloignées du marché du travail;
- réalisation d'un outil de référence portant sur les services et les projets offerts par le réseau des entreprises d'insertion de la région de Montréal aux clientèles éloignées dans l'arrondissement;
- organisation des 3 formations suivantes à l'intention des conseillers en emploi du territoire : « Counselling d'emploi et résilience », « Valoriser la diversité », « Intervention en situation de crise ».

Présentation à 77 entreprises des services de la CDÉC et des organismes de préparation de la main-d'œuvre du territoire.

Accueil et orientation de 30 chercheurs d'emploi. Diffusion de 549 offres d'emploi et de 85 offres de formation ou d'annonce d'événements visant les chercheurs d'emploi.

Coordination du Comité revenu du Chantier de revitalisation urbaine et sociale du quartier Saint-Michel. Les actions principales sont :

- démarrage d'un projet de démarchage auprès des entreprises locales afin de promouvoir l'embauche locale et d'établir des modes de collaboration avec les organismes du quartier;
- développement d'une formation de commis de commerce en alimentation d'une durée de 20 semaines, financée par Emploi-Québec et offerte en collaboration avec la Commission scolaire de Montréal et le Centre de Formation de l'Alimentation et du Commerce du Québec;
- organisation d'un événement « Le Rendez-vous de l'emploi et de la formation » mettant en lien trois employeurs d'envergure, des chercheurs d'emploi et des professionnels du milieu de la formation. L'événement a eu lieu le 30 mars au Centre Gabrielle-Roy et a attiré plus de 500 chercheurs d'emploi.

Animation d'un comité de travail, issu de la Table de concertation relatif à la Carrière Saint-Michel, et ayant pour but de préparer une stratégie concertée de préparation et de recrutement de la main-d'œuvre locale par les futurs occupants de ce site.

**CONCERTATION ET  
RELATIONS AVEC LE MILIEU**

# LA CONCERTATION DES ACTEURS DE TOUS LES HORIZONS

Participation à la Table des partenaires socio-économiques de Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension et Ahuntsic – Cartierville, laquelle regroupe des agents de développement économique des organisations vouées au développement de ces territoires. Organisation par la CDÉC Centre-Nord d'un événement d'information sur la propriété intellectuelle.

Contribution à différents volets du Chantier de revitalisation urbaine et sociale mené par Vivre Saint-Michel en santé.

Participation à la restructuration de Vivre Saint-Michel en santé, table de concertation intersectorielle et multi-réseaux. Le directeur général de la CDÉC Centre-Nord a assumé la vice-présidence puis la présidence de Vivre Saint-Michel en santé.

Soutien à Oser Jarry, un groupe de travail composé de promoteurs et d'intervenants du quartier Saint-Michel impliqués dans la revitalisation de la rue Jarry Est. Proposition d'une vision de la relance commerciale et résidentielle sur la rue Jarry Est.

Contribution à la planification communautaire jeunesse de Saint-Michel, laquelle a généré un plan d'action concerté visant à intervenir plus précocement auprès des jeunes afin de prévenir le décrochage scolaire et d'augmenter le taux d'obtention d'un diplôme ainsi qu'à mettre en place un continuum de services d'intégration socioprofessionnelle pour les jeunes de 16 à 35 ans, en arrimant le plan d'action jeunesse de Saint-Michel et le futur Carrefour jeunesse-emploi.

Collaboration avec le Regroupement pour le développement de Villeray dans la préparation d'un plan stratégique de développement social et économique. Participation au comité d'orientation de ce processus, au comité responsable du portrait sociodémographique, au comité chargé de la planification stratégique ainsi qu'au comité sur la faisabilité d'implanter une ressource communautaire dans la partie Est du quartier.

Participation aux travaux de Parc-Extension quartier en santé. Le directeur général de la CDÉC Centre-Nord fait partie du comité exécutif alors que l'agente de liaison prend part aux comités sur la francisation et sur les communications, en plus de contribuer au comité organisateur du Forum citoyen de Parc-Extension qui a eu lieu en novembre 2006. Contribution au comité visant la réorganisation de cette table de concertation en regard de sa gouvernance, de sa coordination générale et de ses relations avec les acteurs du quartier et de ses bailleurs de fonds.

Implication au sein du Regroupement en aménagement de Parc-Extension. Contribution à la réalisation de son plan d'action. Participation au Forum sur l'habitation dans le quartier Parc-Extension organisé par ce regroupement.

Implication auprès de la Concertation culturelle de Centre-Nord par un appui dans la préparation d'un nouveau plan stratégique et de développement associatif en lien avec l'arrivée prochaine d'une maison de la culture dans le territoire.

Collaboration à un groupe de travail composé de 5 autres CDÉC, du Chantier de l'économie sociale et du gouvernement du Québec et ayant pour objectif de faire des propositions lors du sommet Montréal, métropole culturelle qui aura lieu en automne 2007. Un plan stratégique de mobilisation du milieu culturel de notre territoire se met en œuvre pour établir le portrait culturel, évaluer les besoins concertés du milieu culturel et établir un plan d'action.

Participation aux tables enfance-famille des trois quartiers : contribution aux échanges et projets menés par les intervenants, notamment un diagnostic des besoins existants pour les enfants, parents, intervenants et organisations.

## LA COMMUNICATION AVEC LES ACTEURS ET AVEC LA POPULATION

Tenue de 9 séances du Conseil d'administration, de 11 séances du Comité d'investissement commun et de 12 séances du Comité du Fonds d'économie sociale.

Tenue de l'Assemblée générale annuelle des membres le 7 juin 2006.

Tenue, le 7 juin, d'une conférence sur le thème de « La responsabilité sociale des entreprises privées et collectives ». Les partenaires de la CDÉC Centre-Nord étaient invités à réfléchir autour de ces questions : Pourquoi une entreprise décide-t-elle de s'impliquer dans la société ? Quels en sont les avantages ? Pour animer la réflexion, la CDÉC Centre-Nord a invité trois conférenciers d'envergure : François Rebello du Groupe investissement responsable, Omar Aktouf des HEC Montréal, et Pierre Legault, Fondateur de Renaissance Montréal.

Diffusion d'un numéro spécial du journal L'Envol relatant les résultats de l'année 2005-2006 auprès de 1 000 membres, partenaires et clients ainsi que dans 13 points de distribution.

Organisation d'une tournée de l'arrondissement, le 17 mai 2006, sur le thème des différentes facettes de l'entrepreneuriat privé et social.

Diffusion de 600 pochettes décrivant les services de la corporation et de 250 dépliants décrivant les outils de financement de la corporation aux organisations requérant les services de la CDÉC Centre-Nord.

Diffusion de 12 capsules d'information sur les activités et événements de ses membres et partenaires.

Publication à 3 reprises du journal corporatif L'Envol et à 10 reprises du bulletin électronique.

Actualisation du site Web de la corporation en offrant une section de 105 hyperliens vers les ressources spécialisées. Quelque 25 856 visites ont été enregistrées.

Diffusion de 9 communiqués de presse dans les médias locaux et électroniques.

Publication de 27 publicités corporatives dans les journaux locaux.

Publication de 2 articles sur la relève entrepreneuriale dans le bulletin corporatif.

Contribution, organisation, participation ou présence à 36 événements organisés par des partenaires et ayant lien avec le développement économique communautaire.

Réalisation, en collaboration avec l'Arrondissement Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension et le CLE Saint-Michel, d'un recensement des 5 600 places d'affaires et intégration des données à la Liste des entreprises et commerces (LIC) de Montréal.

# L'INTEGRATION DES COMMUNAUTÉS ETHNOCULTURELLES À LA VIE ÉCONOMIQUE LOCALE

Participation à la recherche de l'Alliance de recherche université-communauté (ARUC) – économie sociale sur la démocratie locale et le multiculturalisme, plus particulièrement sur la participation des communautés culturelles de l'arrondissement de Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension aux instances démocratiques locales.

Collaboration avec la Table de concertation Femmes de Parc-Extension pour la réalisation des activités suivantes :

- organisation d'une formation pour les intervenants auprès des femmes immigrantes portant sur les problèmes d'inter-génération et des mariages arrangés versus la place des femmes immigrantes dans l'intégration socio-professionnelle;
- organisation d'ateliers relatifs à la sécurité des femmes et à la prévention de la violence conjugale;
- organisation d'une marche d'exploration du quartier;
- organisation de la Journée de la femme 2006 avec spectacles de chanson et de poésie.

Appui financier et services conseils à un projet de buanderie communautaire mené par des représentants de la communauté bengali dans le quartier Parc-Extension.

**VIE CORPORATIVE**

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### **Collège affaires et institutions financières**

Denis Bernier, directeur général,  
Caisse Desjardins Cité-du-Nord de Montréal  
Claude Bricault, éditeur, Journal de Saint-Michel  
Clémence Legros, présidente,  
CL Communications (secrétaire)

### **Collège communautaire et économie sociale**

Martine Bouchard, directrice générale, Emploi Jeunesse  
Pierre Brassard, directeur, Journal communautaire  
Le Monde  
Geneviève Ducharme, directrice, Hébergeur  
de Parc-Extension  
Henri-Robert Durandisse, directeur, CHAIS  
Yves Lévesque, directeur général, VSMS  
André Thouin, délégué, Conseil communautaire  
Solidarités Villeray

### **Collège organismes culturels professionnels**

Robert Dion, directeur artistique, Dynamo Théâtre

### **Collège éducation**

Monette Boucher, directrice générale, Centre Sainte-Croix

### **Collège employés non-cadre**

Marie-Claude Simard, CDÉC Centre-Nord

### **Collège organismes ethnoculturels**

Elisabeth Dembil, directrice générale, CLAM (présidente)

### **Collège municipal – Arrondissement de Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension**

Mary Deros, conseillère municipale  
Louis Bénard, commissaire au développement économique

### **Collège des résidents**

Serge Laverdière, Saint-Michel (trésorier)  
Mario Lapointe, Villeray  
Nizam Uddin, Parc-Extension

### **Collège institutions de santé**

Marc Sougavinski, directeur général, CSSS de la Montagne

### **Collège syndical**

Priscilla Bittar, conseillère, CSN  
Christian Houle, délégué, FTQ (vice-président)

### **Membres non-votants**

William Cusano, député, Assemblée nationale du Québec  
Elsie Lefebvre, députée, Assemblée nationale du Québec  
Nicole Moreau, directrice, CLE Saint-Michel  
Denis Sirois, directeur général, CDÉC Centre-Nord

### **Observatrice**

Annie Roy, conseillère, Développement  
économique Canada

# COMITÉS D'INVESTISSEMENT

## COMITÉS D'INVESTISSEMENT

### **Comité d'investissement commun (FLI – SOLIDE – Jeunes promoteurs)**

Louis Bénard, commissaire au développement économique,  
Arrondissement Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension

Denis Bernier, directeur général, Caisse Desjardins  
Cité-du-Nord de Montréal

Pierre Brassard, directeur, Journal communautaire  
Le Monde

Christian Houle, délégué, FTQ

Mario Lapointe, résident

Philippe Léger, avocat

Denis Sirois, directeur général, CDÉC Centre-Nord

### **Comité du Fonds d'économie sociale**

Yves Cantin, directeur adjoint, CLE Saint-Michel

Danielle de Coninck, conseillère en développement social,  
Arrondissement Villeray – Saint-Michel – Parc-Extension

Isabelle Faubert-Mailloux, directrice générale, RQCCT

Christian Houle, délégué, FTQ

Clémence Legros, présidente, CL Communications

Donald Medy, directeur, Maison de la famille

Denis Sirois, directeur général, CDÉC Centre-Nord

# ÉQUIPE

## ÉQUIPE

### **Direction générale**

Denis Sirois, directeur général

Denyse Piché, adjointe administrative

Katya Vanbeselaere, agente de liaison

Tenzin Tsultrim agente de liaison

Hasnia Rouiai, secrétaire-réceptionniste

### **Service de développement de l'économie traditionnelle**

Madeleine Houle, agente de développement de la main-d'œuvre

Nathalie Villemure, conseillère en gestion

Estelle Robitaille, conseillère en gestion

Marie-Claude Simard, conseillère en gestion

Jonathan Palardy, agent de développement économique

### **Service de développement de l'économie solidaire**

Roxane Bernard, agente de développement de la main-d'œuvre

Monique Bourassa, agente de développement

Jérôme Gagné, agent de développement

Denis Missud, agent de développement

Nathalie Prémont, agente de développement économique



**CDÉC Centre-Nord**

7000, avenue du Parc, bureau 201

Montréal (Québec) H3N 1X1

Tél. : 514 948-6117

Fax : (514) 948-4903

[www.cdec-centrenord.org](http://www.cdec-centrenord.org)